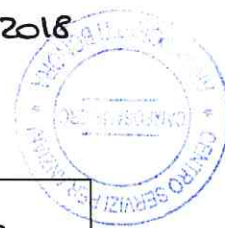


CENTRO SERVIZI PER ANZIANI "A. M. BONORA"

VIA BONORA N. 30 - 35012 CAMPOSAMPIERO (PD)



Relazione del Collegio dei Revisori al Bilancio di Previsione 2018

Pregiatissimi Consiglieri del Centro Servizi per Anziani "A. Moretti Bonora", così come sancito dalle norme vigenti e nell'ambito della funzione di collaborazione tra l'organo consiliare e quello di vigilanza sulla regolarità contabile, finanziaria ed economica dell'Ente, al fine di esprimere il parere sul Bilancio Annuale di Previsione per l'esercizio 2018 e sul documento di programmazione economico finanziaria triennale, abbiamo esaminato i seguenti atti di programmazione costituiti da:

- a) Bilancio Economico di Previsione per l'esercizio 2018 secondo il modello regionale "Allegato A2" alla DGR 780/2013;
- b) Documento di programmazione economico finanziaria triennale (2018-2020) secondo modello regionale "Allegato A3" alla DGR 780/2013;
- c) Relazione sul patrimonio ed il relativo piano di valorizzazione secondo il modello regionale "Allegato A4" della DGR 780/2013;
- d) Bilancio Economico annuale di previsione analitico e per centri di costo/responsabilità secondo il modello "Allegato A5" della DGR 780/2013.

I suddetti documenti sono stati redatti nel rispetto di quanto previsto dal Regolamento di Contabilità dell'Ente approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 10 del 28/01/2014, nonché in conformità alle previsioni normative previste dall'art. 8 della Legge Regionale n. 43 del 23/11/2012 e della D.G.R. n. 780 del 21/05/2013 e alla Linee guida per il controllo interno delle ipab del Veneto stabilito dalla Direzione e attività ispettiva e vigilanza del settore socio Sanitario della Regione Veneto del dicembre 2012.

É stata fornita la relazione del Segretario Direttore sul Bilancio Economico Annuale di previsione relativo all'esercizio 2018.

Sono stati, inoltre, forniti dal Direttore dettagli riguardanti le principali voci di costo e ricavo (previsione delle entrate per rette, costo del personale, costo dei servizi con particolare analisi di servizi appaltati in "outsourcing") sulla composizione del patrimonio e sulla determinazione degli ammortamenti.

Esame degli strumenti della programmazione – Bilancio di Previsione 2018

La previsione economica per l'anno 2018 è stata formulata avvalendosi di informazioni e proiezioni contabili della gestione economico-finanziaria riferita all'anno 2017 e sulla scorta delle linee di indirizzo da seguire in merito (DCA n. 85 del 22/12/2017).

Tali linee risultano essere le seguenti:

- Previsione di una occupazione di posti letto basata prudenzialmente sul dato delle presenze a consuntivo del 2017 al quale considerare, in incremento l'attivazione a regime della nuova Unità Riabilitativa Territoriale la cui entrata in funzione operativa risulta essere decorsa dal 08.11.2017;
- Incremento previsionale degli ospiti acconti in struttura privi di impegnativa di residenzialità;
- Incremento della tariffa prevista per l'accoglienza in regime diurno di € 1,00 pro die pro capite;
- Mantenimento della retta alberghiera degli ospiti non autosufficienti di base pari a € 63.50;
- Ampliamento della previsione degli ospiti con indice di priorità < a 60 punti (ospiti con basso carico assistenziale) con tariffazione agevolata (€ 72,00 pro die);
- Implementazione della diversificazione dei servizi e di nuove unità di offerta;
- Previsione fra i costi del personale dipendente dell'aumento contrattuale applicabile all'ultima annualità del triennio economico 2016-2018 relativo al comparto regione autonomia locali.

Bilancio economico preventivo 2018

Si premette che i dati del Bilancio di Previsione 2018, relativamente al **Valore della Produzione**, risultano rappresentati dal complesso dei fattori riferiti alla gestione caratteristica posta in essere dalla Struttura (ospitalità definitiva e temporanea in regime residenziale, ospitalità semi-residenziale diurna, accoglienza in strutture sanitarie intermedie) secondo le varie tipologie di servizi proprie delle varie unità di offerta del Centro. Essi derivano sostanzialmente dalle rette di ospitalità e quindi sono determinati in base all'occupazione dei posti letto stimata in base all'andamento dell'indice di copertura degli stessi.

In particolare, relativamente alle rette di degenza di competenza per l'anno 2018, la Direzione segnala la decisione assunta dal Consiglio di Amministrazione in base alla quale gli importi tariffari applicati nei confronti degli Ospiti (quota alberghiera) per l'anno 2018 risulteranno i seguenti:

<i>TIPOLOGIA di OSPITE</i>	<i>Quota giornaliera a carico Ospite 2018</i>
Ospite non autosufficiente in regime di accoglimento definitivo/temporaneo titolare di impegnativa di residenzialità	€ 63,50
Ospite non autosufficiente, presente in graduatoria, in regime di accoglimento definitivo/temporaneo non titolare di impegnativa di residenzialità con profilo SVAMA di "ridotta-minima" accolto in struttura ante 01/10/2017	€ 73,00
Ospite non autosufficiente, presente in graduatoria, in regime di accoglimento definitivo/temporaneo non titolare di impegnativa di residenzialità con profilo SVAMA di "media" intensità accolto in struttura ante 01/10/2017	€ 76,00
Ospite non autosufficiente in regime di accoglimento definitivo/temporaneo non titolare di impegnativa di residenzialità post 01/10/2017	€ 100,00
Ospite non autosufficiente dozzinante in stanza singola titolare di impegnativa di residenzialità	€ 75,00
Ospite autosufficiente	€ 60,00
Ospite non autosufficiente accolto in regime diurno con frequenza da 4 a 6 giorni settimanali (tariffa base)	€ 34,00
Ospite non autosufficiente accolto in regime diurno con frequenza da 1 a 3 giorni settimanali (tariffa base)	€ 35,00
Tariffa alberghiera URT dal 16 giorno al 60 giorno	€ 25,00

La previsione occupazionale per esercizio 2018 viene in definitiva stabilita secondo i dati della seguente tabella:

TIPOLOGIA di OSPITE ACCOLTO PRESSO il CENTRO BONORA	IMPORTO RETTA GIORNALIERA		T O T A L E	POSTI LETTO OCCUPATI PREVISTI PER IL 2018	GIORNI	PREVISIONE ENTRATE PER RETTE 2018
	Quota Alberghiera	Quota Sanitaria				
Autosufficienti	€ 60,00		€ 60,00	0,50	365	€ 10.950,00
Diurno titolare di i.d.r.	€ 34,00	€ 27,99	€ 61,99	17,00	303	€ 319.310,49
Diurno non titolare di i.d.r.	€ 53,00		€ 53,00	0,00	303	€ 0,00
Non Autosufficiente in graduatoria con punteggio < 60 punti	€ 72,00		€ 72,00	3,00	365	€ 78.840,00
Non auto 1^ livello privo i.d.r. presente ante 10/2017	€ 73,00		€ 73,00	17,00	365	€ 452.965,00
Appartamento piano terra	€ 25,00	€ 49,00	€ 74,00	0,90	365	€ 24.309,00
Non auto 2^ livello privo i.d.r. presente ante 10/2017	€ 76,00		€ 76,00	9,00	365	€ 249.660,00
Non Auto in stanza singola non titolare di i.d.r. ante 10/2017	€ 82,50		€ 82,50	1,00	365	€ 30.112,50
Non Autosufficienti Privati	€ 100,00		€ 100,00	10,00	365	€ 365.000,00
Non Autosufficiente Privato in stanza singola	€ 105,00		€ 105,00	1,00	365	€ 38.325,00
Non Autosufficienti di 1^ livello titolari di i.d.r.	€ 63,50	€ 49,00	€ 112,50	100,00	365	€ 4.106.250,00
Non Autosufficienti di 2^ livello titolari di i.d.r.	€ 63,50	€ 56,00	€ 119,50	59,00	365	€ 2.573.432,50
Non Autosuff. 1^ liv. in stanza singola titolare di i.d.r.	€ 75,00	€ 49,00	€ 124,00	4,00	365	€ 181.040,00
Non Autosufficiente 2^ livello titolare di i.d.r. stanza singola	€ 75,00	€ 56,00	€ 131,00	1,00	365	€ 47.815,00
U.R.T.		€ 135,00	€ 135,00	9,00	365	€ 443.475,00
Stato Vegetativo	€ 23,00	€ 130,00	€ 153,00	7,70	365	€ 430.005,50
Hospice		€ 210,00	€ 210,00	5,90	365	€ 452.235,00
				246,00		€ 9.803.725,99
					+ Servizi Accessori	€ 38.000,00
					- Sconti/Rettifiche	€ 35.000,00
					TOT. RETTE 2018	€ 9.806.725,99

Per quanto riguarda i **Costi della Produzione** sono stati inseriti i costi di competenza dell'esercizio.

Tra le voci di spesa di maggior rilievo si rilevano i "*costi per servizi*". Tra questi risultano compresi i costi derivanti dai servizi acquisiti dall'esterno a seguito dell'affidamento a terzi di determinate attività o lavorazioni afferenti l'area di assistenza socio-sanitaria e l'area tecnico-economale.

Nel primo caso si tratta dell'affidamento in appalto dei servizi relativi alle prestazioni socio-sanitarie svolte direttamente nei confronti degli Ospiti di due residenze: "Residenza Acero" e "Ciliegio 1", dei servizi infermieristici ed altri servizi sanitari (di riabilitazione e psicologia) erogati nelle varie unità di offerta della struttura, nonché dei servizi alberghieri ed economici intesi come parte integrante dell'attività assistenziale agli utenti (ristorazione, pulizie, lavanderia piana e degli ospiti). La previsione di tali costi risulta conforme a all'applicazione a regime dei due importanti contratti di appalto assegnati con decorrenza dal 01.10.2017 (Servizi Socio assistenziali e alberghieri -Lotto 1) e dal 01.08.2017 (servizi Infermieristici e sanitari - lotto 2).

La previsione dei **costi relativi al personale** dipendente ed ai servizi da acquisire in *out sourcing* relativi alle prestazioni assistenziali dirette ed indirette, è stata determinata secondo la tabella che segue il cui ammontare complessivo è pari ad € 7.094.569,86= così composto:

Costo personale dipendente:	€	4.150.860,13 +
Costo servizi assist.li ed alberghieri in appalto	€	1.727.695,33 +
Costo servizi sanitari in appaltato	€	973.643,30 +
Costo servizi socio assistenziali interinali	€	96.591,72 +

Costo servizi sanitari interinali	€	116.975,38 +
Costo profili in regime di lavoro autonomo:	€	28.804,00 +
TOT. COSTI RELATIVI AL PERSONALE E SERVIZI PREVISTI PER IL 2018:	€	7.094.569,86.=

Per quanto riguarda la dotazione organica vanno sottolineati due importanti elementi:

- aumento delle dotazione degli Operatori Socio-Sanitari (6 unità), degli infermieri (3 unità) e dei Fisioterapisti (1 unità) a seguito dell'avvio operativo dell'U.R.T. dal 08.11.201;
- riduzione del personale della Lavanderia/Guardaroba a seguito dell'inclusione nell'appalto dei servizi alberghieri-economali anche della gestione della biancheria personale degli Ospiti.

Complessivamente l'incidenza del costo del personale sull'intero ammontare della spesa di bilancio è pari al 68.31%.

L'aumento contrattuale relativo al costo del personale dipendente applicabile al triennio 2016-2018 risulta essere stato così suddiviso:

	2016	2017	2018
Suddivisione percentuale di aumento	10% (*)	45%	45%

* quota di aumento coperta dall'indennità di vacanza contrattuale già erogata.

Per quanto riguarda l'area tecnica, sono compresi i contratti di conduzione e manutenzione della centrale termica, di manutenzione degli ascensori, della cabina elettrica, dell'impianto di climatizzazione, della centrale e della rete distributiva dei gas medicali e degli altri impianti tecnologici, la manutenzione agli stabili, la manutenzione delle aree destinate a parco e giardino, la manutenzione del parco automezzi.

Il valore storico complessivo delle immobilizzazioni materiali iscritte a bilancio al 31/12/2017 ammonta ad € **22.084.741,75.=** (aggiornato dei beni acquisiti in corso d'anno e di quelli dismessi) calcolato in base al criterio del costo di costruzione originario (per i beni esistenti alla data del 1/01/2014).

Esso si compone di:

€ 15.522.419,58.=	fabbricati strumentali (al netto del valore dei terreni correlati)
€ 2.247.054,97.=	valore dei terreni sottostanti, determinati in conformità ai principi dell'O.I.C
€ 4.298.255,75.=	attrezzature, automezzi, impianti e beni mobili in genere
€ 16.991,45.=	terreni non strumentali

Il valore degli **ammortamenti** con riferimento alla previsione dell'esercizio 2018, pari ad € 641.488,49.=, viene indicato al lordo delle quote di sconto di competenza relative ai contributi in conto capitale così come risulta dalla tabella analitica riportata in calce alla relazione del Segretario

Direttore. Il calcolo degli ammortamenti è stato effettuato applicando i coefficienti previsti dal DM 31/12/1988.

La quota di competenza del contributo in conto capitale contabilizzata con il metodo del risconto è pari ad € 216.310,47.=

L'ammontare complessivo degli ammortamenti "sterilizzabili", ovvero riferiti alle immobilizzazioni acquisite anteriormente al 2014, considerabili per l'esercizio 2018, al netto della quota di competenza dei contributi in c/capitale (risconto) è pari ad € 275.598,87.=.

Il Collegio rileva, inoltre, che la **svalutazione dei crediti** inseriti nell'attivo circolante è stata determinata in maniera tale da adeguare l'ammontare del relativo fondo alla effettiva consistenza dei crediti di dubbia esigibilità stimabili in base alla informazioni ad oggi in possesso dell'amministrazione.

Relativamente alla **gestione finanziaria**, i valori economici sono rappresentati dagli interessi passivi relativi al capitale di terzi assunto in prestito a titolo oneroso in proposito si segnala la previsione di un minor ricorso all'anticipazione di cassa in considerazione dell'accensione del nuovo mutuo ipotecario di € 1.000.000,00 programmato. Oltre ai mutui passivi in corso di ammortamento, l'Ente sta beneficiando di due fondi di rotazione regionali (fondi di rotazione ex DGR 2822/2007 e DGR 2059/2008) da restituire per quote costanti annuali pari ad 1/15 del loro ammontare. La quota interessi di competenza per il 2018 risulta pari a 67.958,01.

Si evidenziano nello schema sotto riportato la previsione del bilancio relativo all'anno 2017 steso in conformità dell'allegato A2 della DGR 780/2013.

BILANCIO ECONOMICO ANNUALE DI PREVISIONE 2018

Allegato A2 - Bilancio economico annuale di previsione esercizio 2018	Bilancio di esercizio 2016 (A)	Bilancio di previsione esercizio 2017 (B)	Bilancio di previsione esercizio 2018 (C)	DIFFERENZE (D) = (C) - (B)
A) - VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	€ 9.387.206,42	€ 9.462.101,57	€ 9.806.725,99	€ 344.624,42
2) Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	€ -	€ -	€ -	€ -
3) Contributi in conto esercizio	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ -
4) Contributi in conto capitale	€ 192.840,35	€ 210.534,47	€ 216.310,47	€ 5.776,00
5) Altri ricavi e proventi	€ 366.702,67	€ 236.750,00	€ 358.750,00	€ 122.000,00
TOTALE - VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 9.950.749,44	€ 9.913.386,04	€ 10.385.786,46	€ 472.400,42
B) - COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 322.101,37	€ 315.300,00	€ 288.500,00	-€ 26.800,00
7) Costi per servizi	€ 4.921.039,51	€ 4.822.171,47	€ 5.157.188,59	€ 335.017,12
8) Costi per godimento beni di terzi	€ 55.938,80	€ 56.500,00	€ 52.650,00	-€ 3.850,00
9) Costi del personale	€ 4.181.987,47	€ 3.936.907,93	€ 4.150.860,13	€ 213.952,20
a) Salari e stipendi	€ 3.122.415,80	€ 2.894.370,93	€ 3.050.551,41	€ 156.180,48
b) Oneri sociali	€ 781.957,30	€ 723.069,17	€ 763.239,64	€ 40.170,47
c) Trattamento di fine rapporto	€ 74.357,11	€ 75.393,36	€ 79.619,10	€ 4.225,74
d) IRAP metodo retributivo	€ 202.936,45	€ 244.074,47	€ 257.449,98	€ 13.375,51
e) Altri costi	€ 320,81	€ -	€ -	€ -
10) Ammortamenti e svalutazioni	€ 642.972,76	€ 687.378,41	€ 641.488,09	-€ 45.890,32
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	€ 3.781,78	€ 3.812,28	€ 3.547,76	-€ 264,52
b) Ammortamento immobilizzazioni materiali	€ 633.790,98	€ 678.166,13	€ 627.940,33	-€ 50.225,80
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ -	€ -	€ -	€ -
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disp. liquide	€ 5.400,00	€ 5.400,00	€ 10.000,00	€ 4.600,00
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-€ 27.117,43	€ -	€ -	€ -
12) Accantonamenti per rischi	€ -	€ -	€ -	€ -
13) Accantonamenti diversi	€ -	€ -	€ -	€ -
14) Oneri diversi di gestione	€ 32.328,74	€ 24.065,00	€ 21.330,00	-€ 2.735,00
TOTALE - COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 10.129.251,22	€ 9.842.322,81	€ 10.312.016,81	€ 469.694,00
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-€ 178.501,78	€ 71.063,23	€ 73.769,65	€ 2.706,42
15) Proventi da partecipazione	€ -	€ -	€ -	€ -
16) Proventi finanziari	€ -	€ -	€ -	€ -
17) Interessi e altri oneri finanziari	€ 55.930,96	€ 65.750,00	€ 67.958,01	€ 2.208,01
C) - RISULTATO DELL'AREA FINANZIARIA	-€ 55.930,96	-€ 65.750,00	-€ 67.958,01	-€ 2.208,01
18) Rivalutazioni	€ -	€ -	€ -	€ -
19) Svalutazioni	€ -	€ -	€ -	€ -
D) - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ -	€ -	€ -	€ -
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-€ 234.432,74	€ 5.313,23	€ 5.811,64	€ 498,41
20) Imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	€ 11.936,04	€ 5.313,23	€ 5.811,64	€ 498,41
21) Utile (perdita) di esercizio	-€ 246.368,78	€ 0,00	€ 0,00	-€ 0,00
Utilizzo utili art.8, comma 6, LR 43/2012	€ -	€ -	€ -	€ -
Ammortamenti sterilizzati art.21 Dgr 780/2013 al netto dei risconti passivi	€ -	€ -	€ -	€ -
Pareggio di bilancio	-€ 246.368,78	€ -	€ -	-€ 0,00

PROGRAMMAZIONE ECONOMICO – FINANZIARIA 2018- 2020

In una prospettiva di programmazione triennale (All. A3) si presuppone, nel corso del biennio 2019-2020 l'avvio dei servizi legati alle struttura di ricovero intermedia OdC.

Allegato A3 - Documento di programmazione economico finanziaria di durata triennale	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020
A) - VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	€ 9.806.725,99	€ 9.921.959,87	€ 9.976.124,32
2) Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	€ -	€ -	€ -
3) Contributi in conto esercizio	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
4) Contributi in conto capitale	€ 216.310,47	€ 207.975,72	€ 207.972,72
5) Altri ricavi e proventi	€ 358.750,00	€ 362.626,00	€ 364.426,00
TOTALE - VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 10.385.786,46	€ 10.496.561,59	€ 10.552.523,04
B) - COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 288.500,00	€ 292.000,00	€ 293.000,00
7) Costi per servizi	€ 5.157.188,59	€ 5.039.070,00	€ 5.065.770,00
8) Costi per godimento beni di terzi	€ 52.650,00	€ 52.650,00	€ 52.650,00
9) Costi del personale	€ 4.150.860,13	€ 4.486.618,95	€ 4.496.084,08
a) Salari e stipendi	€ 3.050.551,41	€ 3.255.263,21	€ 3.264.728,34
b) Oneri sociali	€ 763.239,64	€ 862.720,22	€ 862.720,22
c) Trattamento di fine rapporto	€ 79.619,10	€ 86.272,02	€ 86.272,02
d) IRAP metodo retributivo	€ 257.449,98	€ 282.363,50	€ 282.363,50
e) Altri costi	€ -	€ -	€ -
10) Ammortamenti e svalutazioni	€ 641.488,09	€ 530.484,63	€ 520.311,74
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	€ 3.547,76	€ 3.547,79	€ 2.054,48
b) Ammortamento immobilizzazioni materiali	€ 627.940,33	€ 516.936,84	€ 508.257,26
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ -	€ -	€ -
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disp. liquide	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ -	€ -	€ -
12) Accantonamenti per rischi	€ -	€ -	€ -
13) Accantonamenti diversi	€ -	€ -	€ -
14) Oneri diversi di gestione	€ 21.330,00	€ 21.780,00	€ 21.980,00
TOTALE - COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 10.312.016,81	€ 10.422.603,58	€ 10.449.795,82
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	€ 73.769,65	€ 73.958,01	€ 102.727,22
15) Proventi da partecipazione	€ -	€ -	€ -
16) Proventi finanziari	€ -	€ -	€ -
17) Interessi e altri oneri finanziari	€ 67.958,01	€ 67.958,01	€ 67.958,01
C) - RISULTATO DELL'AREA FINANZIARIA	-€ 67.958,01	-€ 67.958,01	-€ 67.958,01
18) Rivalutazioni	€ -	€ -	€ -
19) Svalutazioni	€ -	€ -	€ -
D) - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ -	€ -	€ -
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€ 5.811,64	€ 6.000,00	€ 34.769,21
20) Imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	€ 5.811,64	€ 6.000,00	€ 6.000,00
21) Utile (perdita) di esercizio	€ 0,00	-€ 0,00	€ 28.769,21
Utilizzo utili art.8, comma 6, LR 43/2012	€ -	€ -	€ -
Ammortamenti sterilizzati art.21 Dgr 780/2013 al netto dei risconti passivi	€ -	€ -	€ -
Pareggio di bilancio	€ -	€ -	€ -

RELAZIONE SUL PATRIMONIO E PIANO DI VALORIZZAZIONE

Il Collegio prende atto che la relazione sul patrimonio, prevista dall'art. 7 c. 3 del Regolamento di Contabilità, di cui al piano di valorizzazione dello stesso redatto in conformità allo schema di cui all'allegato A4 alla DGR n. 780 del 2013, riporta le informazioni riguardanti il patrimonio immobiliare dell'Ente ed il piano degli investimenti finanziari.

Tutto ciò premesso

preso atto che il Bilancio è stato redatto tenendo conto:

- dei principi contabili;
- del criterio della competenza economica;
- del Regolamento di Contabilità;
- del *trend* storico e degli strumenti previsionali analitici;
- delle indicazioni fornite dagli organi istituzionali.

Il Collegio dei Revisori, al termine della propria verifica,

esprime

parere favorevole al Bilancio di Previsione 2018 ed al Bilancio pluriennale di previsione 2018 – 2020, con la raccomandazione che durante l'esercizio si verifichi:

- la persistenza della congruità, della coerenza e dell'attendibilità contabile delle previsioni di bilancio mediante periodiche verifiche, assumendo i necessari provvedimenti nel caso di scostamenti rilevanti;
- con costante monitoraggio della occupazione dei posti letto effettivamente occupati rispetto alla e previsioni con particolare attenzione al dato riguardante le presenze degli ospiti accolti in regime privato;
- individuazione di strategie aziendali finalizzate, attraverso l'introduzione di nuovi servizi e l'ampliamento delle unità di offerta, all'incremento del margine operativo derivante dalla gestione caratteristica.

Camposampiero, li 09/02/2018

Il Collegio dei Revisori dei Conti:

Dott. Andrea Buso:

FIRMATO

Dott. Mauro Olivetti:

FIRMATO

Dott. Riccardo Gavassini:

FIRMATO